



## Costeo Basado en Actividades



### Solución Industrial de Costeo basado en Actividades

#### CARACTERISTICAS

##### Módulo Costos Propios

- Actividades de apoyo general.
- Actividades de apoyo específico.
- Actividades operativas.

##### Módulo Costos Totales

- Actividades operativas.
- Costos por minutos potenciales de cada actividad operativa.
- Costos por partes y por productos.
- Costos totales por productos (standard).
- Costos ajustados por nivel de eficiencia menor al tiempo estándar de confección.

##### Módulo Resultados por actividades y por productos

- Cálculo de resultados por productos.

##### Módulo Gráficos

- Participación de costos de las actividades en el costo total empresa.
- Composición de costos totales en fijos y variables.
- Participación de los costos propios de cada actividad operativa en el costo total de las actividades operativas.
- Puntos de equilibrio de cada actividad operativa.
- Costo medio variable (materia prima y valor agregado), costo medio fijo, precio neto, resultado por unidad de producto.

##### Análisis de Sensibilidad

Calcula el impacto sobre, costo variable, costo fijo y resultado de cada producto por:

- Incorporación, modificación, eliminación del importe de una cuenta de gasto.
- Cambios en los cost drivers contables.
- Modificación de cost drivers estructurales.
- Modificación de los precios, las tasas de descuentos y comisiones de venta.
- Incorporación o eliminación de una o varias actividades.
- Modificación en el costo de la materia prima.

Cuando las empresas implantan programas de reducción de costos basados en sistemas de costeo tradicional, presentan algunas debilidades.

Un sistema de Costeo basado en Actividades (AbC, Activity based Costing, por sus siglas en inglés) puede evitar que fallen dichos programas.

##### Principales fallas en los programas de reducción de costos tradicionales

Con la finalidad de contrarrestar los problemas de liquidez y rentabilidad y debido a la competencia, muchas empresas implantan programas de reducción de costos basados en:

- Controles en base a presupuestos muy estrictos
- Restricciones en el uso de recursos de la organización.
- Disminuciones o eliminación de posiciones staff.
- Disminución de personal en forma generalizada.

##### Dichos programas presentan las siguientes debilidades:

- Se impulsa muy poco la ventaja competitiva de la organización
- Se debilitan algunos controles (ejemplo auditoría interna) ocasionando que los descuidos tengan un impacto superior a la disminución de costos generado por el programa.
- Se disminuye el personal de la empresa, pero no las actividades realizadas, causando que el personal que permanece tenga excesivas cargas de trabajo.
- Se disminuyen los costos en forma generalizada, tendiendo a descuidar la calidad de los productos, servicios y procesos.

##### Enfoque de solución

Implementar Costeo basado en Actividades (AbC), lo cual permitirá a las Unidades Estratégicas de Negocio (UEN) de la empresa:

- Enfocarse a lo que en cada UEN causa un mayor efecto.
- Determinar las actividades que no agregan valor y los costos de calidad.
- Eliminar dichas actividades.

##### Administrar con base en Actividades

Uno de los factores de éxito para lograr la mejora en una organización es contar con información de las actividades realizadas y el costo de las mismas.

Lo anterior permite efectuar un análisis que ayude a establecer prioridades en los esfuerzos de la empresa.

El costeo con base a Actividades mediante sus Cost Drivers ayuda a identificar oportunidades de mejora.

La administración con base en actividades tiene dos objetivos principales:

- a) Incrementar el valor agregado al cliente.
- b) Incrementar las utilidades de la empresa a través del valor agregado que se le proporciona al cliente.

Es importante mencionar que identificar las necesidades del cliente es un aspecto, pero más importante es satisfacerlas a un costo óptimo.

Business Solutions CG - Enfoque de solución:



El concepto Gestión del Rendimiento del Negocio (Business Performance Management), está enfocado a optimizar la Rentabilidad del negocio.

Esto tiene sustento en la aplicación de métodos a través de los cuales se identifican adecuadamente las áreas de oportunidad, su valor agregado y su costo de ejecución.

La aplicación del Costeo basado en Actividades, permite una adecuada mejora del margen de operación a través de la optimización de la productividad administrativa, de producción y comercial, componentes directas que afectan el rendimiento del negocio.

Un sistema de administración de costos es un sistema de planeación y control administrativo que, basado en el correcto uso de los costos, facilita la mejora continua de la empresa.

La administración de costos y en concreto, un sistema de costeo con base en actividades, permite identificar aquellas que no agregan valor y monitorear su posible eliminación.

Una organización que desee competir y permanecer en el largo plazo no puede limitarse a tener sistemas de información que se dediquen a acumular costos; debe darse el cambio para contar con un sistema de administración de costos que permita visualizar de una manera integral los elementos que forman el costo total, de tal manera que utilizando ésta información aunada a la rentabilidad de los productos, se pueda redefinir y apoyar la estrategia de la empresa que asegure su permanencia a largo plazo.

**Acerca de Business Solutions Consulting Group**

**Business Solutions CG. posee varios años de experiencia en el mercado de Centro y Sur de América.**

**En su constante esfuerzo por ayudar a sus Clientes y lograr que estos alcances más y mejores rendimientos, sigue en la búsqueda de nuevas herramientas anticipando a los cambios constantes de los mercados. ([www.bscgla.com](http://www.bscgla.com))**